

Projets portés :

- FEERIX - Faisceau d'Electrons Et Rayonnements Ionisants X - volet équipement
- Programme de ressourcement - 2MIB, MPA22, PRACORMat II et Ionisation

Participants

- Alain Strasser, directeur et cofondateur de Aerial

Date : 04/10/2022

Lieu :

Illkirch-Graffenstaden

Description synthétique du projet :

Le projet FEERIX consiste en la mise en place d'une station expérimentale d'ionisation à base d'un accélérateur d'électrons, de type "Rodhotron", équipé de deux lignes de faisceaux (électrons 10 MeV, Rayons X de 5 et 7 MV).

L'opération de ressourcement consiste en un programme pluridisciplinaire regroupant 4 actions :

- MPA22 a pour objectifs l'optimisation des relations amont-aval entre agriculteur et consommateurs ainsi que la valorisation des déchets coproduits alimentaires en intrants agricoles ;
- 2MIB vise à valoriser de molécules d'intérêt issues des principales biomasses régionales en améliorant leur identification, leur extraction, leur purification ainsi qu'en améliorant leurs propriétés et en garantissant leur qualité ;
- PRACORMat II ambitionne de développer collectivement des solutions technologiques innovantes et performantes de fonctionnalisation des surfaces en vue de les rendre facilement accessibles ;
- La thématique "Ionisation" consiste en la poursuite des travaux réalisés dans le cadre du projet FEERIX et l'optimisation de la production des rayonnements ionisants X.

Pertinence par rapport aux PO :

Les projets s'inscrivent pleinement dans les objectifs du programme FEDER visant à renforcer la recherche, le développement technologique et l'innovation. Les programmes de formations contribuent également fortement au transfert de compétences vers les entreprises.

Réalisation du projet :

Sur le projet FEERIX, le FEDER a permis de financer une partie de l'équipement et la Région a financé l'extension du bâtiment

Le programme de ressourcement a quant à lui été réalisé en consortium avec d'autres CRT, ainsi que la Région. Cette collaboration avec d'autres CRT sur un même sujet n'est pas forcément pertinente étant donné que chacun a des spécialités différentes, et cela complexifie l'ingénierie financière

Les réalisations du projet ont eu lieu selon le calendrier prévisionnel. Le Covid n'a pas eu d'impacts

Impacts du projet :

Création de nouveaux emplois : postes de recherche

Création d'une nouvelle technologie permettant d'étudier plus efficacement des applications multisectorielles

Positionnement d'Aerial comme une référence mondiale dans le domaine de l'ionisation ce qui le rend plus crédible et permet de renforcer ses partenariats avec des entreprises et laboratoires suisses et allemands

Effet de levier du FEDER et complémentarité avec d'autres financements

Au niveau de son modèle financier, Aerial est un mixte entre un laboratoire financé par des fonds publics et une entreprise privée qui vend son expertise à des industriels. Aerial est donc obligé de se tourner vers des cofinanceurs pour bien fonctionner car leur modèle le nécessite. Sauvegarder des fonds FEDER dans sa structure de financement lui permet ainsi de conserver son ambition de recherche et développement.

Aerial bénéficie de plusieurs autres financements en complémentarité du FEDER : ministère de la recherche (grâce aux différentes labellisations de Aerial), la Région, l'Eurométropole de Strasbourg, l'ANR, le programme Horizon

Vision de l'évaluateur :

Les projets de recherche présentent des contraintes administratives et financières plus importantes que les projets d'investissements. Les dépenses sont plus difficiles à justifier et les remboursements sont longs et fastidieux.

Visite d'évaluation : Eurométropole de Strasbourg

Projets portés :

- Production d'un photomaillage 3D sur le territoire de l'Eurométropole de Strasbourg
- Relevé lidar aéroporté et production d'un nuage de points 3D classifié et colorisé sur le territoire de l'Eurométropole de Strasbourg

Participants

- Olivier Banaszak : Chef du service SI Géomatique
- Philippe Slisse : Chef de projet SI de gestion 3D

Date : 26/10/2022

Lieu :
Strasbourg

Description synthétique du projet :

L'objectif du photomaillage est de modéliser le territoire de l'Eurométropole de Strasbourg en 3D avec un très bon niveau de détail de la forme et des dimensions des immeubles, des monuments, des ouvrages, de la végétation, ainsi que du mobilier urbain de dimension significative.

L'objectif du projet nuage de point 3D est la réalisation d'une carte de l'Eurométropole de Strasbourg avec des nuages de points 3D. La différence avec le photomaillage est qu'il s'agit d'une image discontinue (constitué de points), mais qui offre plus de précisions (5 cm au lieu de 20 cm pour le photomaillage)

Pertinence par rapport aux PO :

Les projets s'inscrivent pleinement dans les objectifs du programme FEDER visant à renforcer la recherche, le développement technologique et l'innovation. Les programmes de formations contribuent également fortement au transfert de compétences vers les entreprises.

Réalisation du projet :

Sur le projet photomaillage 3D, le projet a débuté en 2018 et s'est terminé en 2019. Pour obtenir l'image 3D du territoire, le projet a été réalisé en 2 lots :

- Lot 1 : Acquisition de photos via un avion qui survole le territoire
- Lot 2 : Production et reconstitution du territoire en 3D

Des prestataires ont été engagés pour la réalisation des 2 lots. 100% des objectifs prévus ont été atteints selon le calendrier prévisionnel. Le projet n'a rencontré aucune difficulté

Sur le projet nuage de point 3D, le projet a commencé en 2020 et s'est terminé en 2021. 100% des objectifs prévus ont été atteints, mais avec un léger retard par rapport au calendrier prévisionnel. En effet, le 1er prestataire engagé a livré une production non conforme au cahier des charges. Le service Géomatique a donc résilié le marché pour en engager un nouveau

Impacts du projet :

Sur le projet photomaillage 3D, tout public a accès à cette image 3D du territoire. Ce photomaillage permet au citoyen, à l'architecte, l'aménageur, le paysagiste, etc. de parcourir le territoire en 3D et faire des mesures, des simulations, ou d'obtenir des données sur le territoire en temps réelle. Par ailleurs, L'Eurométropole de Strasbourg était le 1er à faire un photomaillage sur une surface aussi grande. Ce projet peut donc être considéré comme innovant. Et surtout, d'autres collectivités ont suivi cette idée par la suite.

Sur le projet nuage de point 3D, les usages de ce nuage de points sont très complémentaires aux usages du photomaillage, avec la possibilité de faire un diagnostic des sols, ou encore analyser l'évolution de la végétation

Sur les deux dernières années, les deux services ont été consultés mensuellement par plus de 1000 utilisateurs différents. A priori la majorité des utilisateurs sont des professionnels car l'utilisation se concentre en semaine

Effet de levier du FEDER et complémentarité avec d'autres financements

Le projet photomaillage 3D a coûté 180 000 euros et l'UE a cofinancé à hauteur de 30%. 180 000 euros représente le budget du service géomatique sur 1 an et demi. Sans le FEDER, le service aurait probablement réalisé le projet puisqu'il constituait une priorité, mais n'aurait eu aucune marge de manœuvre pour d'autres projet pendant

Durabilité et reconductions éventuelles :

L'objectif est de renouveler le photomaillage et le nuage de point tous les 4 ans. L'Eurométropole a déjà engagé des démarches pour obtenir un cofinancement sur l'exercice 2021-2027 sur ces deux projets

Visite d'évaluation : Établissement public territorial de bassin (EPTB) Seine

Projets portés :

- CA0016871
- CA0016883
- CA0016890
- CA0020643
- CA0022292
- CA0023260
- CA0023281
- CA0025088
- CA0025090
- CA0025093

Participants :

- Lucile Claverie, responsable du suivi financier
- Denis Cottin, gestionnaire des subventions
- Wendy Guilbaud, chargée de projet à Troyes
- Frederic Gache, en charge des territoires
- Léa Robert, Eurogroup Consulting
- Louis Mortier, Eurogroup Consulting

Date :

27/10/2022

Lieu :

Troyes

Description synthétique des projets :

Regroupant les départements de l'ancienne Seine, l'EPTB assure la mission d'écrêter les crues d'hiver et de printemps de la Seine et de ses principaux affluents (l'Yonne, la Marne et l'Aube) et de soutenir leurs débits en été et en automne. L'EPTB Seine Grands Lacs agit dans le cadre du plan Seine en faveur de la réduction de la vulnérabilité des territoires aux inondations.

Pertinence par rapport aux PO :

Ces projets s'inscrivent dans l'axe prioritaire 4 du PO Champardennais de préserver les ressources et lutter contre les risques d'inondation en favorisant les investissements destinés à soutenir les actions visant à réduire à l'aléa inondation.

Réalisation des projets :

À ce stade, le niveau d'exécution des projets est à hauteur de 90 % en moyenne et aucune difficulté particulière rencontrée.

Impacts des projets :

Effet processus : Ces projets sont complémentaires aux diagnostics de vulnérabilité de bâtiments sur les lycées de l'agglomération à Troyes réalisés par la Région Grand Est. Des repères de crues seront posés sur ces bâtiments suite aux conclusions des diagnostics.

Effet sur les publics cibles : mémoire du risque et amélioration de la conscience du risque

Durabilité et reconductions éventuelles :

Certaines actions de ce porteur comme des études n'ont pas vocation à être reconduites. D'autres projets comme la pose de repères de crues vont être reconduits et vont de nouveau solliciter du FEDER, financeur prépondérant de ces projets.

Projets portés :

- LO0006730, LO0006896, LO0008320, LO0013840, LO0021470, AL0000219

Date :

27/10/2022

Lieu :

EFIC Formation

Participants :

- Patrick MOREL, directeur de l'organisme

Description synthétique de la structure :

- L'organisme EFIC formation existe depuis 1991. Il forme les salariés et demandeurs d'emplois dans les métiers de l'industrie et du bâtiment en Moselle et Meurthe-et-Moselle.

Courte description des projets :

- Les bénéficiaires finaux des projets ayant touché un co-financement FSE sont les personnes en détention. EFIC formation a travaillé en coopération avec 7 établissements pénitentiers de la région Grand Est – représentant environ 80 à 90 bénéficiaires finaux. Ces établissements représentent à eux seuls environ 50% de la population carcérale du Grand Est. La majorité des actions réalisées avec les détenus concernaient la construction, le soudage et le bâtiment. L'objectif était la rénovation des espaces communs et cellules carcérales. Des travaux ont aussi été réalisés avec des associations locales (e.g. « la montagne verte ») sur les thématiques de la biodiversité et du recyclage (e.g. comment réutiliser des matériaux dans le domaine du BTP). Les projets ont pu touché les maisons d'arrêt, tout comme les centres de détention, et les maisons centrales. L'intérêt de ces types de publics est que mes compétences acquises peuvent directement être mises en œuvre au sein de leur structure d'incarcération. Pour autant, il est compliqué de se projeter dans l'après-détention sur ce type de public cible, étant donné les variations au niveau des peines (et visibilité post-incarcération). L'application pratique des formations est donc plutôt ciblée durant la détention. La plupart des détenus sont volontaires à ces formations, qui sont par ailleurs rémunérées. Les formations durent environ 26h par semaine (4 jours et demi par semaine).

Pertinence des projets par rapport aux PO :

- Les projets s'inscrivent dans le cadre de l'Objectif Thématique 10 – Investissement Prioritaire iii – 6.2, étant donné qu'ils permettent l'acquisition de compétences et l'accès à la qualification de publics en difficultés particulières d'insertion (i.e. personnes en détention).

Réflexions sur l'impact des projets :

- Les différents projets permettent de (re)développer une pédagogie pour les détenus (précision des tâches, travail sur soi-même, etc.). Les impacts sont donc tant au niveau professionnel (en sortant de prison) qu'au niveau personnel.
- EFIC Formation assure l'aide à la réinsertion des bénéficiaires en sortant de prison, ayant de nombreux contacts avec le monde professionnel. Cela permet aux bénéficiaires motivés de pouvoir obtenir des propositions d'emploi en intérimaire ou en stage. Pour autant, ce type de public reste très compliqué – avec, pour la plupart, des problèmes de logement, casiers judiciaires, etc. – ce qui rend leur réinsertion complexe.

Réflexions sur le FSE :

- Le FSE est perçu comme un financement extrêmement long et sinueux. Le porteur nous parle d'une « lourdeur administrative qui peut parfois être décourageante ». Pour autant, le porteur nous avoue que beaucoup de ses projets ne pourraient pas se faire sans le FSE. Le porteur se sent parfois frustré par le trop d'informations complexes à fournir, avec peu d'explications sur la méthode à suivre durant le processus administratif et financier (e.g. beaucoup de devis à fournir pour une même dépense).
- Le porteur avoue aussi être frustré par les dynamiques (implicites) d'obtention du FSE : la région donne son accord pour financer les projets EFIC seulement si celui-ci trouve d'autres co-financements. Cela oblige implicitement le porteur de mobiliser du fonds européen (qui reste conséquent financièrement).
- La principale qualité du FSE pour le porteur réside dans sa capacité à mobiliser des apports financiers très conséquent pour les structures bénéficiaires.

Projets portés :

- LO0027558 - Fonds de prêts Rebond FEDER Grand Est - PO Lorraine
- AL0027557 - Fonds de prêts Rebond FEDER Grand Est- PO FEDER Alsace
- CA0027555 - Fonds de prêts Rebond FEDER Grand Est - PO Champagne-Ardenne

Date :

28/10/2022

Lieu :

Réunion à distance
(Teams)

Participants :

- Céline NGUEN, Responsable Pôle FEDER
- Christian Theriot, Directeur regional Lorraine

Description synthétique des projets :

- Le prêt rebond est un outil financier d'aide au développement économique, au profit des petites et moyennes entreprises rencontrant un besoin de trésorerie lié à une difficulté conjoncturelle ou une situation de fragilité temporaire liée notamment aux mesures prises dans le cadre du COVID 19. Le fonds intervient sous forme de prêt à taux zéro - sans exigence de garantie et sur une durée de 7 ans, pour soutenir les projets de renforcement de la structure financière : besoins de trésorerie liés à la situation conjoncturelle/augmentation du besoin en fonds de roulement. Le prêt rebond touche des projets de besoin en fonds de roulement (BFR) tout comme des projets d'investissements.

Pertinence des projets par rapport aux PO :

- Via le prêt Rebond FEDER Région Grand Est, la Région et Bpifrance entendent renforcer la trésorerie des entreprises du territoire afin de répondre, dans un contexte exceptionnel, à leurs besoins. Le fonds participe donc à l'OT03 de soutien aux PME.

Types d'entreprises accompagnées :

- Aucune entreprise n'est accompagnée si elle est en fin de vie ou en grosse difficulté ; toutes les entreprises accompagnées sont viables économiquement, développant un projet ou un modèle économique assurant une survie à moyen terme. Pour l'analyse de fiabilité des entreprises pendant le Covid, les indicateurs étaient basés selon des chiffres récoltés avant le covid pour savoir si l'entreprise fonctionnait normalement avant le COVID.

Réflexions sur l'impact des projets :

- Le prêt rebond a permis un effet levier bancaire important : dans la grande majorité des cas, le fait d'obtenir un prêt rebond de la part de BPI France permet d'obtenir un prêt bancaire. Pour autant l'effet d'aubaine du prêt rebond a été limité par le fait que la Région impose un plafond au-delà duquel il n'est pas possible de fournir un prêt rebond (si le financement est supérieur à 500k€). Pour les années à venir, l'objectif de la part de BPI France est donc d'accroître l'effet levier du prêt rebond en levant le plafond et en élargissant le domaine d'action du prêt (dans un second temps).

Réflexions sur le FEDER :

- L'importance/vitalité du financement européen a été très vite comprise par BPI France ; la seule problématique provient de l'organisation en interne du processus de sélection des instruments financiers où le recours au financement européen est censé venir en dernier. Le financement européen apparaît donc comme un « fonds de bouclage » pour les plans de financement.
- Les instructeurs FEDER de la région se sont avérés très importants pour l'aide à la gestion administrative et financière du fonds européen ; dont l'aide est jugée « précieuse ». Celle-ci s'est avérée particulièrement importante lors du montage de projet, avec un appui sur les attentes de la commission européenne sur les besoins en fonds de roulement et sur les PME.

Autres remarques

- Le tissu de diffusion des prêts rebond sont les banques qui connaissent bien le système. Ce sont elles qui orientent les entreprises vers BPI France afin d'obtenir un prêt rebond (ou alors elles orientent vers le prêt en garantie et la BPI identifie le besoin du prêt rebond).
- BPI France n'est pas objectivé sur les prêts rebond et elle le fait réellement parce que l'intérêt est clair et l'ensemble des équipes est persuadé de l'intérêt du sujet.

Visite d'évaluation : METEX Noovista

Projets portés :

- Construction d'une unité de production de 1.3 propanediol (PDO) et d'acide butyrique (AB)

Participants

- Cyril Lepretre, directeur du site
- Stéphanie Vitrant; responsable administrative et financière

Date :

10/11/2022

Lieu :

Réunion à distance
(Teams)

Description synthétique du projet :

METEX est pionnière des biotechnologies industrielles en Europe depuis 1999. Ces technologies, qui permettent de produire des intermédiaires chimiques à partir de carbone végétal renouvelable, offrent une alternative compétitive à la pétrochimie, basée sur du carbone fossile : elles sont au cœur des problématiques actuelles de transition énergétique et de développement durable.

L'objet du projet est la construction d'une unité de production de 1.3 propanediol (PDO) et d'acide butyrique (AB), une installation de chimie verte, faisant appel au principe de la fermentation industrielle et utilisant des ressources naturelles végétales comme matières premières. La plateforme de Saint Avold a été choisie pour la construction de cette unité, essentiellement en raison de la proximité de la matière première

Pertinence par rapport aux PO :

Le projet s'inscrit pleinement dans le PO FEDER sur la valorisation d'équipements industriels devant permettre le développement économique d'une PME

Plan de financement du projet :

Cette nouvelle unité de production fait partie de la nouvelle filiale de METEX nommée Noovista. 50 millions d'euros ont été investis pour le lancement de cette nouvelle filiale et notamment la construction du site, avec pour actionnaires principales Metex et BPI. Il manquait cependant 15 millions d'euros à trouver dans le plan de financement et c'est à ce moment là que Noovista s'est tourné vers le FEDER.

Effet de levier du FEDER : aucun organisme ne pouvait financer les 15 millions d'euros tout seul, Noovista avait donc besoin de plusieurs sources de financements différentes. Le FEDER a donc été nécessaire au plan de financement, mais Noovista aurait probablement trouvé un autre financeur sans le FEDER

Réalisation du projet :

La construction a débuté en 2018 et devait initialement durer 1 an. En raison du Covid, les travaux ont pris 6 mois de retard sur le calendrier initial. Aujourd'hui, le chantier a été finalisé et l'usine est fonctionnelle

Impacts du projet :

L'usine est aujourd'hui fonctionnelle. Les process de production sont stables et performants, et 52 emplois ont été créés. L'usine est en pleine phase de croissance même si celle-ci est ralentie en raison de la crise énergétique internationale.

Par ailleurs, ce projet a eu un vrai effet d'exemplarité. C'était la 1^{ère} construction sur la plateforme de Saint Avold et donc le projet a forcément été un exemple pour les autres projets d'implantation d'usine.

Le projet a donc contribué au développement d'une nouvelle zone d'activité qui suscite aujourd'hui un intérêt croissant pour le territoire et entraîne l'arrivée de nouveaux clients et nouveaux investisseurs.

Vision de l'évaluateur :

Ce type de projet (développement de nouvelle zone d'activités) a de nombreux impacts, autant pour l'entreprise que pour le territoire. Pour l'entreprise, il permet l'accès à de nouveaux marchés via un meilleur maillage géographique, une diversification de la production ou encore un élargissement du réseau client. Pour le territoire, il permet de redynamiser une plateforme d'activité et un bassin de l'emploi.

Projets portés :

- CA0015727, CA0020970, CA0022513, CA0022514, CA0022932, CA0023657, CA0025185, CA0025773, CA0025790, CA0026316, CA0026317, CA0027213, CA0029197, CA0029758, CA0030314, CA0030315

Date :

14/11/2022

Lieu :

Alméa Formations Interpro

Participants :

- Florian MOUCHEL, directeur Développement, Marketing & Communication chez Alméa

Description synthétique de la structure et des projets :

- Alméa a été créée en 2016 par la fusion des quatre structures gestionnaires des CFA Interpro de Champagne-Ardenne : Ardennes, Aube, Marne et Haute-Marne. Alméa Formations Interpro se concentre aujourd'hui sur 13 sites géographiques, avec 340 salariés, et un budget de 26M€. Chaque année, se sont plus de 5 000 stagiaires et apprentis qui sont formés à plus de 25 métiers. Les projets d'Alméa se concentrent sur 4 activités principales : (1) l'apprentissage, avec plus de 3000 apprentis chaque année ; (2) la formation continue pour la reconversion professionnelle ou la montée en compétence ; (3) les écoles de la deuxième chance ; (4) et les Digitales Académies - des campus numériques au sein desquels sont coachés des étudiants en formation à distance.

Pertinence des projets par rapport aux PO :

- Entres autres, les projets visent à une amélioration qualitative de la formation car ils accompagnent les candidats dans leur démarche d'orientation et d'apprentissage, sécurisent leur parcours de formation par l'accompagnement socio-professionnel, et préparent une rénovation des modalités de formation afin d'obtenir à terme une meilleure adéquation de l'offre aux attentes tant des entreprises que des jeunes (modularisation de l'offre, aménagement des parcours).

Réflexion sur les projets :

- Le FSE permet majoritairement de financer des postes de « développeurs de l'apprentissage », qui sont chargés de créer des pools entre les futurs candidats en formation et les entreprises. Ce financement d'ETP est crucial pour que la mise en relation entre les entreprises et les stagiaires soit la plus efficace et la plus efficiente possible. Il permet d'éviter les ruptures de contrats prématurées, et de fiabiliser le processus et le parcours des futurs apprentis.
- Le porteur fait part de sa frustration quant au fait qu'une grande partie du FSE est contrainte à être dédié à sa gestion administrative et financière. Etant donné qu'Alméa n'a pas d'assistance dédiée à la gestion du FSE, celle-ci retombe automatiquement sur les postes d'ETP.
- Le FSE est perçu comme un réel effet levier, ayant été à l'origine de l'axe de développement autour des postes de « développeurs de l'apprentissage ». Il est indéniable, selon le porteur, que c'est grâce au FSE que cet axe de développement et ces postes ont été créés.
- Un autre point d'attention concerne le fait, qu'avec la fusion des 3 ex-régions et l'entrée en vigueur de la loi « Avenir Professionnel », Alméa reçoit de moins en moins de financement de la part de la région sur l'axe apprentissage. Depuis 2018, il n'y a d'ailleurs quasiment plus de contrats de progrès.
 - Cela peut parfois un effet contre-productif car ce changement de paradigme pousse Alméa à développer au maximum le volet « quantitatif » de ses formations plutôt que le volet « qualitatif » car l'entreprise dépend de plus en plus de ces bénéficiaires.

Réflexions sur le FSE :

- Le FSE a cette capacité d'être un tremplin pour les projets ; il donne une impulsion dynamique à ceux-ci. Mais, il y a aussi beaucoup de temps administratif, avec une lourdeur administrative conséquente liée au FSE. Avec les différents contrôles de la CICC, la tension administrative peut parfois s'avérer extrêmement complexe. Certaines demandes rétroactives sont aussi parfois complexes à gérer, nous avoue le porteur. Pour autant, dès que les dynamiques de gestion du FSE sont comprises par le porteur, celui-ci nous confie que le processus devient de plus en plus simple à gérer. Le porteur évoque « une culture de gestion du FSE ». L'outil « Synergie » est perçu comme un outil de simplification du processus de gestion administrative et financière du FSE.
- Le fait que ce soit la région qui gère le co-financement européen, à travers l'appel à projet PRF rend le processus de gestion plus simple.

Projets portés :

- LO0026547 - Plan de développement 2019-2023

Date :

15/11/2022

Lieu :

Parc Animalier de Sainte-Croix

Participants :

- Laurent SINGER, directeur du parc animalier

Description synthétique de la structure :

- Le parc a été créé en 1980, avec initialement 120 hectares. La volonté principale a été de faire connaître la faune patrimoniale aux enfants et aux populations locales. Le projet a vite marché auprès des populations qui étaient très intéressés par le parc. En 2010, il y a eu une première montée en puissance du parc avec l'idée de mettre en place des aménagements (qui donnait vue sur les loups). Aujourd'hui, le parc compte plus de 52 aménagements.

Courte description du projet :

- Le projet a pour but de (1) renforcer l'existant pour assurer le bon fonctionnement de l'ensemble des services du parc, et (2) développer encore le produit pour maintenir le statut de leader en France, et s'imposer au niveau européen. Pour cela, le parc a décidé de concentrer son investissement sur (1) les services aux visiteurs, (2) les services supports, (3) l'expérience visiteur, et (4) la politique environnementale du domaine.

Pertinence du projet par rapport aux PO :

- Le projet s'inscrit dans le cadre de l'Objectif Thématique 03 – Investissement Prioritaire 03.a « soutenir l'investissement des PME à tous les stades de leur développement ». Le projet est déterminant pour la pérennité et le développement de l'entreprise, il permet de créer des retombées en matière de création d'emplois et de valeur économique, et prend en compte les enjeux de la transition énergétique.

Réflexion sur le projet :

- Le parc a été aidé par un cabinet de conseil pour pouvoir trouver et mobiliser ses sources de financement, ce qui a énormément facilité la tâche. Le porteur nous indique que les subventions ont été extrêmement importantes pour monter le projet : elles ont pu aider à développer de nouvelles thématiques pour la présentation de la faune (e.g. « Le Nouveau Monde », « Sur la piste des animaux d'Europe »). Cette montée en puissance grâce aux financements a notamment permis au porteur de se professionnaliser sur la gestion de projet. En outre, le parc possède en interne les équipes nécessaires au montage de projet, ce qui permet de bien maîtriser la gestion de projet. Le parc est aussi partenaire historique du département, qui l'a identifié comme un partenaire qui saurait faire bonne utilisation des fonds régionaux / européens pour notamment participer à l'économie locale.

Réflexions sur le FEDER :

- Pour le parc, la gestion administrative du FEDER n'était pas forcément complexe car ils avaient déjà une bonne compréhension de ce système (avec une de leurs employés qui est une ancienne auditrice). Cependant, il est vrai qu'il peut souvent y avoir un décalage entre la perception des porteurs et celle des interlocuteurs FEDER (qui n'ont pas forcément la conception des logiques de gestion de projets en interne). Le point le plus important est que le FEDER a permis de passer à l'échelle au niveau des actions entreprises par le parc (effet levier et effet volume). Entres autres, il a permis d'augmenter du staff, de développer de nouveaux enclos, aires de jeux, d'élargir les structures internes du parc, et de faire les travaux nécessaires à la rénovation énergétique du parc. Pour les porteurs, le fait d'obtenir un financement européen permet aussi un réel effet levier auprès des financeurs privés (banques) qui se sentent rassurés par l'obtention de tels financements « gratuits », et qui peuvent être incités à investir davantage.

Autre(s) commentaire(s)

- Le parc est en coopération étroite avec Pôle Emploi pour permettre le recrutement de ses employés. Ce dernier point nécessite un réel travail au niveau de l'attractivité du parc, qui passe notamment par un travail étroit avec les collectivités et entreprises locales – avec la mise en place d'un réseau de coopération important et un marque employeur à développer continuellement.

Projets portés :

- Lycée 4.0

Participants :

- Christian Vanderstee, proviseur

Date :

17/11/2022

Lieu :

Reims

Description synthétique du projet :

Lycée polyvalent labellisé « lycée des métiers du social, des biotechnologies et de l'assistance au management » et « lycée européen », le lycée Libergier accueille près de 1600 élèves, étudiants et apprentis en ses deux sites. Il est spécialisé dans les filières des sciences et technologies de laboratoire, des sciences et technologies de la gestion et des sciences et technologies de la santé et du social, mais il offre aussi des formations générales.

Pertinence par rapport aux PO :

Le projet de lycées 4.0 permet aux jeunes citoyens d'accéder et de se familiariser aux usages du numérique dans le cadre de leur cursus scolaire, ce qui leur permettra de rentrer plus facilement dans le monde du travail connecté. Ce projet s'inscrit dans une stratégie commune de l'éducation nationale et la Région

Réalisation du projet :

Les financements de la Région et de l'UE ont permis au lycée des investissements conséquents : acquisition d'ordinateurs, mise à disposition de manuels numériques aux lycéens, équipement en borne wifi et en vidéo projecteurs, modernisation des systèmes et réseaux informatiques du lycée.

Ainsi, tous les élèves reçoivent un PC à partir de la 2nd, sur lesquels peuvent être téléchargés les manuels numériques qui seront nécessaires à leur classe, grâce aux licences achetées.

Attention : si un élève casse son PC, la réparation ou le remplacement de son PC est à sa charge. Si un élève quitte le lycée avant le baccalauréat, il doit rendre le PC, sinon, il peut le garder.

Les enseignants se procurent leur propre PC.

Impacts du projet :

Le numérique représente un atout éducatif et pédagogique permettant de mieux former les jeunes. Il a permis de plus de garantir la continuité des cours pendant la crise sanitaire. Ces conditions de travail modernes contribuent à préparer les jeunes aux évolutions de l'économie et de l'emploi (industrie 4.0 par exemple).

Aujourd'hui, les élèves comme les professeurs se sont adaptés à ce nouveau mode d'enseignement, avec pour effet accélérateur la crise sanitaire qui a imposé la tenue des cours à distance. Le numérique est devenu aujourd'hui la norme et un cours ne peut avoir lieu sans PC. L'enseignant garde tout de même une certaine liberté pédagogique et peut continuer à utiliser le papier dans certains cas.

Gestion administrative et financière du projet

Les projets lycée 4.0 sont une stratégie globale de la Région, déployé localement par les lycées. Le porteur de ce projet est ainsi la Région, qui s'est donc occupé de toute la gestion administrative et des relations avec la Direction des Fonds Européens. Le lycée n'a donc pas d'information sur ce point la

Vision de l'évaluateur :

De la même manière qu'en Alsace et en Lorraine, les projets lycées 4.0 ont été une grande réussite en Champagne-Ardenne. Ils répondent à une stratégie globale de la Région qui se concentrera dans le prochain mandat à la mise en place du lycée du futur

Visite d'évaluation : Région Grand Est – Platinium 3D

Projets portés :

- CA0023477 - PLATINIUM 3D - Phase 2

Date :

21/11/2022

Lieu :

Platinium 3D, Charleville-Mézières

Participants :

- Bruno FLANCK, Directeur de la Plateforme depuis mars 2020
- Phillipe BELLO, Président de la Plateforme

Description synthétique de la structure et du projet :

- PLATINIUM 3D a été créée fin 2015 dans l'objectif d'accompagner le tissu industriel dans l'imprégnation des technologies de Fabrication Additive (FA). Cette plateforme technologique, scientifique et de formation dédiée à l'industrialisation des procédés de FA est ouverte à tous et fonctionne sur des logiques collaboratives. Elle permet d'avoir accès à des équipements de pointe et assure le transfert de technologies nécessaire pour ouvrir des opportunités de diversification sur des marchés à forte valeur ajoutée.
- Pour ce projet, PLATINIUM 3D souhaite poursuivre son développement en proposant une nouvelle feuille de route reposant sur 3 axes : (1) la Recherche et l'Innovation par la mise en œuvre de nouveaux projets et pour de nouvelles opportunités industrielles ; (2) l'accompagnement des entreprises par du diagnostic et du conseil, (3) la formation avec la mise en œuvre d'une offre de formation globale, pour tous les niveaux. Jusqu'alors organisée autour d'un accord de consortium avec des partenaires, PLATINIUM 3D, pour assurer la poursuite de son activité, a décidé de se structurer sous forme d'association afin de devenir Centre de Ressources Technologiques.

Pertinence des projets par rapport aux PO :

- L'objectif du projet est pertinent par rapport au PO de Champagne-Ardenne – OT1 « renforcer la recherche, le développement technologique et l'innovation » car il vise au développement de l'offre de transfert par le biais du soutien à l'organisation des offres de services de transfert de technologie visibles et complète à l'échelle régionale.

Réalisations du projet :

- Montage de projets de R&D avec les entreprises industrielles, dont les PME
- Coopération avec les entreprises industrielles locales, notamment les PME, par des projets de développement dans l'utilisation de la FA
- Accompagnement des entreprises industrielles dans le cadre de diagnostics d'opportunités et dans le cadre de journées de conseil pour répondre à leurs besoins en développement
- Formation de différents publics (alternants, salariés, demandeurs d'emploi), en formation initiale ou continue, pour les faire monter en compétence : PLATINIUM 3D veut devenir un lieu de référence pour le développement du cursus de formation lié à la FA.

Réflexions sur le projet :

- Depuis 2019, Platinium 3D a entamé son processus de décroissance pour développer un modèle économique autonome, avec une nette réduction de la dépendance aux financements publics et privés. Son objectif à l'horizon 2023 est d'équilibrer l'auto-financement et les subventions à hauteur de 50%-50%.
- Le projet aura permis d'accroître le réseau de coopération avec les structures de formations, et les entreprises locales. En tout, ce sont plus de 224 entreprises qui ont été accompagnées par Platinium 3D. Côté formation, Platinium 3D aura coopéré, entre autres, avec l'Ecole Supérieure de Fonderie et de Forge; l'IFAG MBA 2ème année, l'EISiNe, et le Pôle formation UIMM CA.
- L'entreprise aura aussi organisé un Webinaire sur la chaîne de valeur de la fabrication additive, avec de nombreuses entreprises locales comme partenaires. En tout, ce sont 102 inscrits, 359 vues du replay, et 8100 vues sur LinkedIn.

Autres commentaires :

- L'entreprise nous fait part de son souhait à maintenir un équilibre important entre son volet recherche et son volet de développement économique auprès des entreprises locales.
- A noter que l'entreprise est en cours de création d'un Bachelor pour avoir des techniciens maîtrisant les deux techniques dites « additive » et « soustractive ».